

湖南工程职业技术学院

2025年度部门决算

目 录

第一部分 湖南工程职业技术学院单位概况

一、部门职责

二、机构设置及决算单位构成

第二部分 部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算收入支出决算情况说明

九、关于机关运行经费支出说明

十、一般性支出情况说明

十一、关于政府采购支出说明

十二、关于国有资产占用情况说明

十三、关于2025年度预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分 湖南工程职业技术学院概况

湖南工程职业技术学院是国家教育部备案，湖南省人民政府批准，湖南省教育厅主管的一所国有公办全日制普通高等学校。

一、部门职责

贯彻执行党的教育方针路线和国家教育法律法规，坚持社会主义办学方向，坚持立德树人；开展高等专科学历教育、继续教育、科学研究、技术服务、社会服务、文化传承与创新和对外合作交流，承办各类培训及会议。

二、机构设置及决算单位构成

（一）机构设置（共 33 个）。

1、党政管理机构（16 个）

党政办公室，组织人事部（教师工作部、党校），宣传统战部，学生工作部，安全保卫部（武装部），教务处，科研与职教发展处，督导处，招生就业处，财务处，资产管理处，审计处，后勤管理处，基建处，离退休管理处，纪检监察处。

2、教辅机构（4 个）

实习实训中心，教师发展中心，图书信息中心，机械研制中心。

3、教学机构（11 个）

测绘地理学院，自然资源学院，信息工程学院，工程建设学院，工程管理学院，工程设计学院，现代经贸学院，生态文旅学院，马克思主义学院，基础课部，继续教育学院。

4、群团组织（2 个）

按有关章程设置的群团组织：校工会、校团委。

（二）决算单位构成。

湖南工程职业技术学院 2025 年度部门决算汇总公开单位构成：湖南工程职业技术学院本级。

第二部分 部门决算表

收入支出决算总表					
部门：湖南工程职业技术学院			公开01表 金额单位：万元		
收入			支出		
项目 栏次	行次	决算数 1	项目 栏次	行次	决算数 2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	17,241.97	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5	7,085.73	五、教育支出	35	25,786.48
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	36	29.24
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8	376.62	八、社会保障和就业支出	38	15.62
	9		九、卫生健康支出	39	
	10		十、节能环保支出	40	44.64
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	47.86
	19		十九、住房保障支出	49	
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	24,704.32	本年支出合计	57	25,923.84
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28	90.78	结余分配	58	
年初结转和结余	29	2,591.92	年末结转和结余	59	1,463.18
总计	30	27,387.02	总计	60	27,387.02

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

				收入决算表								公开02表
部门：湖南工程职业技术学院												金额单位：万元
项目												
科目代码	科目名称		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入			
栏次			1	2	3	4	5	6	7			
合计			24, 704. 32	17, 241. 97	0. 00	7, 085. 73	0. 00	0. 00	376. 62			
205	教育支出		24, 600. 52	17, 138. 17	0. 00	7, 085. 73	0. 00	0. 00	376. 62			
20503	职业教育		24, 600. 52	17, 138. 17	0. 00	7, 085. 73	0. 00	0. 00	376. 62			
2050305	高等职业教育		24, 600. 52	17, 138. 17	0. 00	7, 085. 73	0. 00	0. 00	376. 62			
206	科学技术支出		41. 52	41. 52	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
20606	社会科学		8. 52	8. 52	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
2060602	社会科学研究		8. 00	8. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
2060699	其他社会科学支出		0. 52	0. 52	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
20607	科学技术普及		23. 00	23. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
2060702	科普活动		21. 00	21. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
2060799	其他科学技术普及支出		2. 00	2. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
20699	其他科学技术支出		10. 00	10. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
2069999	其他科学技术支出		10. 00	10. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
208	社会保障和就业支出		12. 08	12. 08	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
20807	就业补助		11. 84	11. 84	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
2080799	其他就业补助支出		11. 84	11. 84	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
20899	其他社会保障和就业支出		0. 24	0. 24								
2089999	其他社会保障和就业支出		0. 24	0. 24								
210	卫生健康支出		0. 20	0. 20								
21099	其他卫生健康支出		0. 20	0. 20								
2109999	其他卫生健康支出		0. 20	0. 20								
220	自然资源海洋气象等支出		50. 00	50. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
22001	自然资源事务		50. 00	50. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
2200108	自然资源行业业务管理		50. 00	50. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00			
注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。												

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开03表

金额单位：万元

部门：湖南工程职业技术学院

项目

科目代码	科目名称	本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
栏次 合计		1	2	3	4	5	6
		25,923.84	18,981.27	6,942.57			
205	教育支出	25,786.48	18,981.27	6,805.21			
20503	职业教育	25,786.48	18,981.27	6,805.21			
2050305	高等职业教育	25,786.48	18,981.27	6,805.21			
206	科学技术支出	29.24		29.24			
20602	基础研究	4.25		4.25			
2060203	自然科学基金	4.25		4.25			
20606	社会科学	3.17		3.17			
2060602	社会科学研究	0.75		0.75			
2060603	社科基金支出	0.20		0.20			
2060699	其他社会科学支出	2.22		2.22			
20607	科学技术普及	14.89		14.89			
2060702	科普活动	7.17		7.17			
2060799	其他科学技术普及支出	7.72		7.72			
20699	其他科学技术支出	6.93		6.93			
2069999	其他科学技术支出	6.93		6.93			
208	社会保障和就业支出	15.62		15.62			
20807	就业补助	15.62		15.62			
2080799	其他就业补助支出	15.62		15.62			
211	节能环保支出	44.64		44.64			
21101	环境保护管理事务	44.64		44.64			
2110199	其他环境保护管理事务支出	44.64		44.64			
220	自然资源海洋气象等支出	47.86		47.86			
22001	自然资源事务	47.86		47.86			
2200107	自然资源社会公益服务	4.04		4.04			
2200108	自然资源行业业务管理	31.86		31.86			
2200199	其他自然资源事务支出	11.96		11.96			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表								
部门：湖南工程职业技术学院			公开04表 金额单位：万元					
收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	17,241.97	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37	18,233.35	18,233.35		
	6		六、科学技术支出	38	29.24	29.24		
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	15.62	15.62		
	9		九、卫生健康支出	41				
	10		十、节能环保支出	42	44.64	44.64		
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	47.86	47.86		
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	17,241.97	本年支出合计	59	18,370.71	18,370.71		
年初财政拨款结转和结余	28	2,591.92	年末财政拨款结转和结余	60	1,463.18	1,463.18		
一般公共预算财政拨款	29	2,591.92		61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	19,833.89	总计	64	19,833.89	19,833.89		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表				
部门：湖南工程职业技术学院			公开05表	
项目			金额单位：万元	
科目代码		科目名称	小计	本年支出
栏次			1	2
合计				3
			18,370.71	12,100.59
205		教育支出	18,233.35	6,132.76
20503		职业教育	18,233.35	6,132.76
2050305		高等职业教育	18,233.35	6,132.76
206		科学技术支出	29.24	29.24
20602		基础研究	4.25	4.25
2060203		自然科学基金	4.25	4.25
20606		社会科学	3.17	3.17
2060602		社会科学研究	0.75	0.75
2060603		社科基金支出	0.20	0.20
2060699		其他社会科学支出	2.22	2.22
20607		科学技术普及	14.89	14.89
2060702		科普活动	7.17	7.17
2060799		其他科学技术普及支出	7.72	7.72
20699		其他科学技术支出	6.93	6.93
2069999		其他科学技术支出	6.93	6.93
208		社会保障和就业支出	15.62	15.62
20807		就业补助	15.62	15.62
2080799		其他就业补助支出	15.62	15.62
211		节能环保支出	44.64	44.64
21101		环境保护管理事务	44.64	44.64
2110199		其他环境保护管理事务支出	44.64	44.64
220		自然资源海洋气象等支出	47.86	47.86
22001		自然资源事务	47.86	47.86
2200107		自然资源社会公益服务	4.04	4.04
2200108		自然资源行业业务管理	31.86	31.86
2200199		其他自然资源事务支出	11.96	11.96
注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。				

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表								
部门: 湖南工程职业技术学院								公开06表
								金额单位: 万元
科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	10,039.99	302	商品和服务支出	777.52	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	3,611.88	30201	办公费	22.02	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	531.40	30202	印刷费	15.59	30702	国外债务付息	
30103	奖金		30204	手续费	0.04	310	资本性支出	2.48
30106	伙食补助费	50.00	30205	水费	73.51	31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	3,819.97	30206	电费	201.49	31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	596.55	30207	邮电费	5.14	31003	专用设备购置	2.48
30109	职业年金缴费		30208	取暖费		31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	430.37	30209	物业管理费	80.35	31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30211	差旅费	28.66	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	90.00	30212	因公出国(境)费用		31008	物资储备	
30113	住房公积金	600.00	30213	维修(护)费	52.51	31009	土地补偿	
30114	医疗费		30214	租赁费	9.34	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	309.81	30215	会议费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	1,280.60	30216	培训费	3.20	31012	拆迁补偿	
30301	离休费	39.71	30217	公务接待费		31013	公务用车购置	
30302	退休费	1,195.89	30218	专用材料费	14.64	31019	其他交通工具购置	
30303	退职(役)费		30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金	20.00	30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助	15.00	30226	劳务费	45.16	31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30227	委托业务费	35.42	399	其他支出	
30307	医疗费补助	10.00	30228	工会经费	85.00	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30229	福利费		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30309	奖励金		30231	公务用车运行维护费		39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	27.51	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30299	其他商品和服务支出	77.93			
人员经费合计		11,320.59			公用经费合计			780.00

注: 本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表							公开07表
部门：湖南工程职业技术学院							金额单位：万元
项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

说明：湖南工程职业技术学院无政府性基金收入，未使用政府性基金安排支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表				
部门：湖南工程职业技术学院				公开08表
				金额单位：万元
项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				
注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。				
说明：湖南工程职业技术学院无国有资本经营收入，未使用国有资本经营收入安排支出，故本表无数据。				

说明：湖南工程职业技术学院未使用财政拨款安排“三公”经费支出，故本表无数据。

第三部分 2025 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度我校收、支总计 27387.02 万元，与上年 29526.7 万元相比，减少 2139.68 万元，降低 7.25%，主要因为：一般公共预算财政专项拨款减少 1627.5 万元，事业收入减少 206.08 万元，其他收入减少 73.67 万元，使用非财政拨款结余（含专用结余）减少 1461.88 万元，年初结转和结余 增加 1229.45 万元。

贯彻落实党政机关习惯过紧日子有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出，进一步优化支出结构，持续压降“三公”经费、办公经费、会议培训等行政开支。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障教学、科研等重点支出，体现在有关支出科目中。

二、收入决算情况说明

2025 年度收入合计 24704.32 万元，其中：财政拨款收入 17241.97 万元，占 69.79%；上级补助收入 0 万元，占 0%；事业收入 7085.73 万元，占 28.68%；经营收入 0 万元，占 0%；附属单位上缴收入 0 万元，占 0%；其他收入 376.62 万元，占 1.52%。

三、支出决算情况说明

2025 年度支出合计 25923.84 万元，其中：基本支出 18981.27 万元，占 73.22%；项目支出 6942.57 万元，占 26.78%；上缴上级支出 0 万元，占 0%；经营支出 0 万元，占 0%；对附属单位补助支出 0 万元，占 0%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度我校财政拨款收、支总计 19833.89 万元，与上年 20231.94 万元相比，减少 398.05 万元，降低 1.97%，基本持平。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）财政拨款支出决算总体情况

我校 2025 年度财政拨款支出 18370.71 万元，占本年支出合计 25923.84 万的 70.86%。与上年相比，财政拨款支出增加 789.14 万元，增加 4.49%。主要原因：本年度基本支出比上年度有所增加。

（二）财政拨款支出决算结构情况

我校 2025 年度财政拨款支出 18370.71 万元，主要用于以下方面：教育支出 18233.35 万元，占 99.25%；科学技术支出 29.24 万元，占 0.16%；社会保障和就业支出 15.62 万元，占 0.09%；节能环保支出 44.64 万元，占 0.24%；自然资源海洋气象等支出 47.86 万元，占 0.26%。

（三）财政拨款支出决算具体情况

2025 年度财政拨款支出预算数为 20171.72 万元（年初预算 11926.62 万元,上年结转的预算指标 2591.927 万元,年中追加预算 5653.18 万元,），支出决算数为 18370.71 万元，完成预算的 91.07%，预算数减决算数，差额 1801.01 万元，是：

1. 年初预算 11926.62 万（基本支出 11246.84 万，项目支出 679.78 万），对应的决算数 11815.04 万（基本支出 11246.84 万，项目支出 568.2 万），年末形成结转（差额）111.58 万；
2. 上年结转的预算指标（全部是项目支出）2591.92 万，对应的决算数 2591 万，年末形成结转（差额）0.92 万；
3. 年中追加预算 5653.18 万（基本支出 853.75 万，项目支出 4799.43 万），对应的决算数 3964.67 万（基本支出 853.75 万，项目支出 3110.92 万），年末形成结转（差额）1688.51 万。

按功能（项级）分类（最末级），各项支出说明如下：

1. 2050305 高等职业教育。支出决算 18233.35 万元。支出预算 19988.24 万元：年初预算 11824.34 万，上年结转的预算指标 2512.24 万，年中追加预算 5651.66 万。完成预算的 91.22%。
2. 2060203 自然科学基金。支出决算 4.25 万元。支出预算 5 万元：上年结转的预算指标 5 万。完成预算的 85%。
3. 2060602 社会科学研究。支出决算 0.75 万元。支出预算 8 万元：年初预算 8 万。完成预算的 9.38%。

4. 2060603 社科基金支出。支出决算 0.2 万元。支出预算 0.2 万元：上年结转的预算指标 0.2 万。完成预算的 100%。
5. 2060699 其他社会科学支出。支出决算 2.22 万元。支出预算 2.52 万元：上年结转的预算指标 2 万，年中追加预算 0.52 万。完成预算的 88.1%。
6. 2060702 科普活动。支出决算 7.17 万元。支出预算 21 万元：年初预算 20 万，年中追加预算 1 万。完成预算的 34.14%。
7. 2060799 其他科学技术普及支出。支出决算 7.72 万元。支出预算 7.82 万元：年初预算 2 万，上年结转的预算指标 5.82 万。完成预算的 98.72%。
8. 2069999 其他科学技术支出。支出决算 6.93 万元。支出预算 10 万元：年初预算 10 万。完成预算的 69.3%。
9. 2080799 其他就业补助支出。支出决算 15.62 万元。支出预算 17.86 万元：年初预算 11.84 万，上年结转的预算指标 6.02 万。完成预算的 87.46%。
10. 2089999 其他社会保障和就业支出。支出决算 0 万元。支出预算 0.24 万元：年初预算 0.24 万。完成预算的 0%。
11. 2109999 其他卫生健康支出。支出决算 0 万元。支出预算 0.2 万元：年初预算 0.2 万。完成预算的 0%。
12. 2110199 其他环境保护管理事务支出。支出决算 44.64 万元。支出预算 44.64 万元：上年结转的预算指标 44.64 万。完成预算的 100%。
13. 2200107 自然资源社会公益服务。支出决算 4.04 万元。支出预算 4.04 万元：上年结转的预算指标 4.04 万。完成预算的 100%。
14. 2200108 自然资源行业业务管理。支出决算 31.86 万元。支出预算 50 万元：年初预算 50 万。完成预算的 63.72%。
15. 2200199 其他自然资源事务支出。支出决算 11.96 万元。支出预算 11.96 万元：上年结转的预算指标 11.96 万。完成预算的 100%。

按照支出功能分类，教育方面的支出规模较大（占财政拨款支出总额的比重较高），主要是：2050305 高等职业教育，2025 年度决算数为 18233.35 万元，占财政拨款支出总额 18370.71 万元的 99.25%，主要用于：教学日常运行支出，基础设施设备购建维护，学生奖助，教改科研等方面。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025 年度财政拨款基本支出合计 12100.59 万元，其中：人员经费 11320.59 万元，占 93.55%。主要用于事业单位在职在编人员的基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医

疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、医疗费、其他工资福利支出、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、救济费、医疗费补助、助学金、奖励金、其他对个人和家庭的补助支出； 公用经费 780.00 万元, 占 6.45%。主要用于事业单位日常运转所需的办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、取暖费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、租赁费、会议费、培训费、公务接待费、专用材料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出。

七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

我校 2025 年度“三公”经费财政拨款支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元，其中：

1. 因公出国（境）费支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元。和上年情况相同。
2. 公务接待费支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元。和上年情况相同。
3. 公务用车购置费及运行维护费支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元。和上年情况相同。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

我校 2025 年度“三公”经费财政拨款支出决算中，因公出国（境）费支出决算 0 万元，公务接待费支出决算 0 万元，公务用车购置费及运行维护费支出决算 0 万元。其中：

1. 因公出国（境）费支出决算为 0 万元，全年安排因公出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。
2. 公务接待费支出决算为 0 万元，全年共接待来访团组 0 个、来宾 0 人次。
3. 公务用车购置费及运行维护费支出决算为 0 万元，其中：公务用车购置费 0 万元，公务用车购置数为 0 辆，公务用车运行维护费 0 万元。

截止 2025 年 12 月 31 日，我校开支财政拨款的公务用车保有量为 0 辆。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

我校 2025 年度无政府性基金收支。

九、关于机关运行经费支出说明

我校（非行政单位、非参照公务员法管理事业单位）2025 年度无机关运行经费支出。

十、一般性支出情况说明

我校 2025 年度财政拨款开支会议费 0 万元。 财政拨款开支培训费 144.74 万元，人数 1365 人次，用于：1.2024 年度事业单位工作人员培训 1.74 万元 44 人次，2.2025 年度事业单位工作人员培训 11.71 万元 680 人次，3.素质提升培训 36.39 万元 277 人次，4.课题培训 8.58 万元 32 人次，5.职业能力比赛培训 2.16 万元 44 人次，6 承接的自然资源系统基层干部与技术骨干培训项目 31.86 万元 128 人次，7.承接的高职中职教师能力提升培训项目 52.3 万元 160 人次。 2025 年无财政拨款举办的节庆、晚会、论坛等活动。

十一、关于政府采购支出说明

我校 2025 年度政府采购支出总额 1497.9 万元，其中：政府采购货物支出 403.41 万元，政府采购工程支出 802.16 万元，政府采购服务支出 292.33 万元。授予中小企业合同金额 1244.26 万元，占政府采购支出总额的 83.07%，其中：授予小微企业合同金额 692.32 万元，占政府采购支出总额的 46.22%；货物采购授予中小企业合同金额 403.41 万占货物支出金额的 100%，工程采购授予中小企业合同金额 548.52 万占工程支出金额的 68.38%，服务采购授予中小企业合同金额 292.33 万占服务支出金额的 100%。

十二、关于国有资产占用情况说明

截至 2025 年 12 月 31 日，我校共有车辆 7 辆，其中，离退休干部服务用车 1 辆，其他用车 6 辆，其他用车主要是事业单位开展业务和通勤用车；单价 100 万元以上的设备（不含车辆）1 台（套）。

十三、关于 2025 年度预算绩效情况说明

（一）绩效评价工作开展情况。

绩效自评开展情况。组织对 2025 年度本单位整体支出开展绩效自评，涉及项目 17 个，共涉及资金 6942.57 万元。其中，一般公共预算项目 11 个 6270.12 万元，占一般公共预算支出总额 18370.71 万元的 34.13%；政府性基金预算项目 0 个 0 万元，占政府性基金预算支出总额的 0%；国有资本经营预算项目 0 个 0 万元，占国有资本经营预算支出总额的 0%；社会保险基金预算项目 0 个 0 万元，占社会保险基金预算支出总额的 0%。

（二）绩效评价结果。

绩效自评结果。2025 年度本单位整体支出全年预算数 27387.02 万元，执行数 25923.84 万元，完成预算的 94.66%，绩效自评得分 9.5 分，评价等级为“优秀”。

绩效目标完成情况：

1.按时足额发放人员工资，保障学院日常教学运转。

2.坚持立德树人，完成学院专业结构整体优化，聚焦立德树人根本任务，顺利通过“湖南省‘三全育人’综合改革试点高校”项目验收。

3.全面推进专业群建设实施方案，落实《湖南工程职业技术学院专业重塑实施方案》,制定《湖南工程职业技术学院课程改革三年行动计划(2025-2027 年)》、《湖南工程职业技术学院课程改革实施管理办法》,统筹组织学校 54 个专业(含专业方向),全面完成人才培养方案修订工作。实训室建设方面，新增了工程数字化工法、造价电算、智慧空间数据处理中心、短视频制作和电子电工综合 5 处实训室；续建了测绘实训基地、虚拟仿真基地、开发老旧民居改造设计数字资源及教学道具，旧居营造与数字化施工和物流仓储 5 处实训室(场);改建了求新楼 508 显微镜实训室等 7 处实训室：同步完成全校 108 处实训室的设备设施的维修维护、耗材购置，确保各类设备、实训正常运转，为实训教学、技能竞赛开展提供坚实保障。

4.精准引才扩量，优化队伍结构。开展 2025 年高层次人才引进与公开招聘工作，成功引进博士 2 名、硕士 30 名，制定学校省级“双师型”教师认定实施方案。推进“教师培养 20、24 计划”落地实施。

5.有序推进提质扩校工程：新校区建设稳步实施，老校区提质改造项目优质完工。大幅改善学生的生活学习条件，提升了校园整体环境品质。

6.保障科研、实习实训等基本任务。

7.保障后勤正常运转。

发现的主要问题及原因：

1.精细化管理水平有待进一步加强。对管理流程的优化、信息化工具的应用等还不够，解决工作中的难点堵点问题仍显不足，精细化管理长效机制还需进一步完善。

2.内部治理效能应持续优化。尽管推行了“零基预算”和“过紧日子”，但预算绩效管理的刚性约束尚未完全穿透至末端。部分重点项目的跨部门协同效率仍有提升空间，个别任务的推进仍依赖“督办”，主动作为的机制尚需完善。

3.缺乏过程节点的预警机制。现有的绩效评价体系中过于注重结果，而忽略了过程中的预警，导致问题无法及时发现和解决。

下一步改进措施：

1.关键机制建设。建立动态修订机制、交叉审核机制、分级授权机制等长效机制来提高精细化管理水平。

2.加强信息化建设，进行流程优化。推行“牵头部门吹哨+相关部门报到”机制：针对双高建设等复杂任务，明确牵头部门的主导权，赋予其对配合部门的考核建议权。对重点项目配备专职“项目管家”，负责全流程跟踪协调，变“被动督办”为“主动服务”。

3.加强对项目运行的监控。在 OA 系统或项目管理平台中，对即将到期任务标“黄灯”预警，对逾期任务标“红灯”警示，并自动推送至责任人及分管领导，实现风险前置管理。

（三）评价结果应用情况。

此次绩效自评结果，将作为学院下年度各部门项目预算分配的重要参考依据，对专项资金使用效果较好的，予以继续支持，对较差的，予以通报批评、责令整改，整改不到位的，将调整项目或调减专项。总结学校各部门在预算执行过程中出现的问题，及时更正，加强财政支出管理，优化学院预算支出结构，提高资金管理水平。同时，根据《财政管理绩效考核与激励暂行办法》，将绩效评价结果纳入各部门年终考核范畴。

第四部分 名词解释

一、**财政拨款收入**：是指财政部门当年拨付的公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

二、**事业收入**：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。

三、**经营收入**：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

四、**其他收入**：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。主要是按规定动用的售房收入、存款利息收入等。

五、**使用非财政拨款结余**：指事业单位在当年的财政拨款收入、事业收入、其他收入不足以安排当年支出的情况下，使用以前年度积累的非财政拨款结余（事业单位当年收支相抵后按国家规定提取、用于弥补以后年度收支差额的结余）弥补本年度收支缺口的资金。

六、**基本支出**：是指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

七、**项目支出**：是指在基本支出之外为完成特定的行政工作任务或事业发展目标所发生的支出。

八、**自然资源海洋气象等支出**：指政府用于国土资源、海洋、测绘、地震、气象等公益服务事业方面的支出。

九、**年初结转和结余**：是指以前年度支出预算因客观条件变化未执行完毕、结转到本年度按规定继续使用的资金。

十、**年末结转和结余**：是指本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化无法按原计划实施，需要延迟到以后年度继续使用的资金。

十一、**三公经费**：是指部门用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。

十二、**高等职业教育支出**：反映经国家批准设立的高等职业大学、专科职业教育等方面的支出。

第五部分 附件

附件 1

2025 年度部门整体支出绩效评价基础数据表

财政供养人员情况（人）	编制数 773	2025 年实际在职人数 681	控制率 88.10%
经费控制情况（万元）	2024 年决算数	2025 年预算数	2025 年决算数
三公经费	17.87	25.80	3.91
1、公务用车购置和维护经费	8	14.40	3.74
其中：公车购置			
公车运行维护	8	14.40	3.74
2、出国经费	3.84		
3、公务接待	6.03	11.40	0.17
项目支出：	10201.81	8394.08	6942.57
1、业务工作经费	0		
2、其他事业发展资金	8807.47	7050.08	5687.34
3、省级专项资金（一个专项一行）	1394.33	1344.00	1255.23
双一流专项	707.37	431.63	428.08
基础教育综合发展专项	1.24	6.76	6.76
教育综合发展专项	16.57	60.93	59.77
高等教育发展专项		40.00	0.54
创新型省份建设专项	4.36	32.82	18.93
自然资源专项	647.89	66.00	47.86
就业专项	15.93	11.84	9.6
校园招聘活动项目		6.02	6.02

楼堂馆所控制情况 (2022 年完工项目)	批复规模 (m ²)	实际规模 (m ²)	规模控制 率	预算投资 (万元)	实际投资 (万元)	投资概 算控制 率
厉行节约保障措施						

说明：“项目支出”需要填报基本支出以外的所有项目支出情况，“公用经费”填报基本支出

中的一般商品和服务支出。

(注：办公经费 2024 年决算数按支出总表中的商品和服务支出统计填列，2025 年预算数、决算数按 2025 年政府收支分类科目中预算支出经济分类科目中办公经费列示的科目统计。)

填表人：李静璇 填报日期：2026.5.20 联系电话：18874081132 单位负责人签字：

陈年

附件 2

2025 年度部门整体支出绩效自评表

省级预算部门名称	湖南工程职业技术学院						
年度预算申请（万元）		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
	年度资金总额	22478.02	27387.02	25021.84	10	94.66%	9.5
	按收入性质分：			按支出性质分：			
	其中：一般公共预算：17241.97			其中：基本支出：18981.27			
	政府性基金拨款：			项目支出：6942.57			
	纳入专户管理的非税收入拨款：7085.73						
年度总体目标	其他资金：376.62						
	预期目标			实际完成情况			
	1.保障人员工资正常及时足额发放，保障学院日常教学运转；			1.按时足额发放人员工资，保障学院日常教学运转；			
	2.坚持立德树人，完成学院专业结构整体优化，推进湖南省“三全育人”综合改革试点高校和湖南省“三全育人”综合改革试点院（系）项目建设；推进“双高建设”			2.坚持立德树人，完成学院专业结构整体优化，聚焦立德树人根本任务，顺利通过“湖南省‘三全育人’综合改革试点高校”项目验收。“双高计划”建设高质量推进。			
	3.全面推进专业群建设实施方案，加大学生实习实训基地建设，完善 2025 级专业人才培养方案，着力推进“三教改革”；			3 全面推进专业群建设实施方案，落实《湖南工程职业技术学院专业重塑实施方案》，制定《湖南工程职业技术学院课程改革三年行动计划（2025—2027 年）》、《湖南工程职业技术学院课程改革实施管理办法》，统筹组织学校 54 个专业（含专业方向），全面完成人才培养方案修订工作。实训室建设方面，新增了工程数字化工法、造价电算、智慧空间数据处理中心、短视频制作和电子电工综合 5 处实训室；续建了测绘实训基地、虚拟仿真基地、开发老旧民居改造设计数字资源及教学道具，旧居营造与数字化施工和物流仓储 5 处实训室(场)；改建了求新楼 508 显微镜实训室等 7 处实训室；同步完成全校 108 处实训室的设备设施的维修维护、耗材购置，确保各类设备、实训正常运转，为实训教学、技能竞赛开展提供坚实保障。			
	4.着力优化师资结构，加大青年骨干教师的培养力度。			4 精准引才扩量，优化队伍结构。开展 2025 年高层次人才引进与公开招聘工作，成功引进博士 2 名、硕士 30 名，制定学校省级“双师型”教师认定实施方案。推进“教师培养 20、24 计划”落地实施。			
5.改善办学条件，提升教职工及学生幸福感。			5.有序推进提质扩校工程：新校区建设稳步实施，老校区提质改造项目优质完工。大幅改善学生的生活学习条件，提升了校园整体环境品质。				
6.保障科研、实习实训等基本任务。			6.保障科研、实习实训等基本任务。				
7.保障后勤正常运转。”			7.保障后勤正常运转。				

绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标 (50分)	数量指标	在职人员人数	控制在 773 内	681 人	3	3	
			学费收缴完成率	90%	95.88%	3	3	
			双高建设任务	按计划及要求完成	465 项	3	3	
			资助学生人次	超过 3 万人次	3.6 万人次	3	3	
		质量指标	决策督办落实质量	高质量完成	事项办结率超 95%	3	3	
			就业质量达标率	90%	90.13%	3	3	
			征兵任务完成质量	按年度指标完成	超额 152.2%	3	3	
			资助政策落实精准性	100%	100%	3	3	
			专业与产业适配度	95%	99%	3	3	
		时效指标	决策事项办结时效	按时完成	按时完成	3	3	
			双高任务完成节点	按时完成	按时完成	3	3	
			校区改造完成时点	按时完成	按时完成	3	3	
			应急处置响应时间	响应及时	响应及时	3	3	
			乡村振兴工作推进节点	完成第三批驻村工作队轮换	完成第三批驻村工作队轮换	2	2	
		成本指标	公用经费预算压减比例	5%	10%	3	3	
			投入建设资金总额	按计划投入	750 余万元	3	3	
			投入乡村振兴资金总额	100 万	100 万	3	3	
	效益指标 (30分)	经济效益指标	压缩成本支出	降低运维成本	节约公用经费 10%	3	3	
			招生规模效益	大于 5000 人	5101 人	3	3	
			办学条件改善投入产出比	0.5:1	0.56:1	3	3	
		社会效益指标	由于师德师风因素造成社会不良影响事故	0 事故	0 事故	3	3	
			乡村振兴帮扶贡献	大于 30 万	40 余万	3	3	
			学生在校创业项目	1 项	2 项	3	3	
		生态效益指标	加大校园环境综合整治力度有成效	有成效	扎实推进校区治理	3	3	
为省自然资源保护和利用、生态文明建设提供支撑			研究成果促进生态文明建设	研究成果服务生态文明建设	3	3		

		可持续影响指标	国家级教师培训承训基地	2 项	4 项	2	2	
			智慧课程建设数量	20 项	30 项	2	2	
			新增专业方向	5 个	10 个	2	2	
	满意度指标 (10 分)	服务对象满意度指标	学生满意度	90%以上	95%	4	4	
			教职工满意度	90%以上	96%	4	4	
			公众服务对象满意度	90%以上	98%	2	2	
总分						100	99.5	

填表人：李静璇 填报日期：2026. 5. 20 联系电话：18874081132 单位负责人签字：

陈静

附件 3

2025 年度湖南工程职业技术学院 整体支出绩效自评报告

部门（单位）名称：湖南工程职业技术学院

2026 年 5 月 20 日



2025 年度湖南工程职业技术学院 整体支出绩效自评报告

根据《湖南省财政厅关于开展 2025 年度省级预算部门绩效自评和部门评价的通知》（湘财绩〔2026〕2 号）和《湖南省教育厅预算支出绩效评价管理办法》（湘教发〔2020〕38 号）文件精神，开展我校整体支出绩效自评相关工作，并根据财政资金绩效评价的有关规定，形成本评价报告。

一、部门（单位）基本情况

我校是 2002 年经湖南省人民政府批准、教育部备案，纳入国家统一招生计划的公办普通高校，隶属于省教育厅，属于公益二类事业单位。2019 年开始执行政府会计制度。我院占地面积 574.76 亩（其中北校区 259.76 亩，扩建建设项目新增用地 315 亩），全日制在校生 13505 人。

（一）主要职能

我院是全日制高等专科院校，主要承担人才培养、文化传承、科学研究、社会服务等职能，承担省自然资源厅的相关培训等工作，积极开拓省内外交流合作，举办各级各类研修班。

（二）机构设置

我院为事业单位，内设机构及教辅机构 33 个，包括党政管理机构 16 个，教辅机构 4 个，教学机构 11 个，群团组织 2 个。

(三) 人员情况

2025 年底编办核定编制人数为 773 人，实有在职在编人员 681 人，离休人员 2 人，退休人员 547 人，其他人员 29 人为长聘人员（不含劳务派遣人员）。

（1）在职在编人员较上年末 694 人减少 13 人，变动原因：退休 11 人，辞职 8 人，调出 2 人，调入 3 人，新进 5 人。

（2）离休人员仍为 2 人；

（3）退休人员较上年末 542 人增加 1 人，变动原因：年中退休 11 人，退休死亡 10 人；

（4）长聘人员无变动。

二、一般公共预算支出情况

2025 年度学院决算总支出 25923.84 万元。其中：基本支出 18981.27 万元，占总支出的 73.22%，项目支出 6942.57 万元，占总支出的 26.78%。

(一) 基本支出情况

2025 年基本支出决算总额 18981.27 万元，其中：工资福利支出 15120.38 万元，商品服务支出 1872.70 万元，对个人和家庭的补助支出 1985.71 万元，资本性支出 2.48 万元。基本支出决算总额中由一般公共预算财政拨款承担 12100.59 万元，工资福利支出 10039.99 万元，商品服务支出 777.52 万元，对个人和家庭的补助支出 1280.60 万元，资本性支出 2.48 万元。

“三公”经费支出情况：学院 2025 年度一般公共预算“三

公”经费支出3.91万元，专户资金“三公”经费支出3.43万元，其他资金“三公”经费支出0.48万元。“三公”经费支出比上年减少15.75万元，环比降低80.12%。其中公务接待费0.17万元，比上年减少-7.65万元，环比降低97.80%，降低主要原因是2025年省委办公厅、省政府办公厅文件，明确省内公务活动原则上不再安排接待工作餐，故我校一般性公务活动公款接待减少。公务用车运行维护费支出3.74万元，比上年减少4.27万元，降低53.30%，原因为2025年有一台公务用车车龄较大，车况不佳，出于安全考虑该车暂停使用，未开支费用。因公出国（境）费用为0万元，较2024年减少3.84万元，原因为本年无出国出境费用。

（二）项目支出情况

1. 其他事业发展资金分配安排和使用管理情况

其他事业发展资金预算总额7050.08万元，其中奖助学金1828.48万元，基础设施建设47.98万元，高职学校生均奖补资金2719.65万元，现代职业教育质量提升计划资金1694万元，行政管理-乡村振兴100.00万元，其他科研专项资金等659.97万元。

省教育厅预算指标直接下达到我校，资金支付通过国库集中支付办理。项目执行过程中，厉行节约，坚持从严从简降低项目成本，坚持依法依规严格按程序办事，坚持严格控制经费支出总额。截至2025年12月其他事业发展资金支出总额为5687.34万

元，经费总执行率为80.67%。

2. 省级专项资金分配安排和使用管理情况

（1）高校“双一流”建设专项资金

2025年，高校“双一流”建设专项资金预算总额为431.63万元：双一流专项预算金额为426万元；2024年高校“双一流”建设专项资金结转资金5.63万元。

省教育厅预算指标直接下达我校，资金支付通过国库集中支付办理。项目执行过程中，厉行节约，严格遵守《湖南省高校“双一流”建设专项资金管理办法》湘财教〔2019〕2号等相关通知文件，在办公、印刷、咨询、差旅、会议等费用的使用中严格控制成本，坚持从严从简降低项目成本，坚持依法依规严格按程序办事，坚持严格控制经费支出总额。截至2025年12月“双一流”建设专项资金总支出金额为428.08万元，经费总执行率为99.18%。

（2）自然资源专项资金

2025年自然资源专项资金预算金额为66.00万元，其中2025年自然资源专项预算金额为50万元，2024年自然资源专项结转金额为16.00万元。

省教育厅预算指标直接下达我校，资金支付通过国库集中支付办理。项目执行过程中，厉行节约，严格遵守《湖南省自然资源保护和利用专项资金管理办法》湘财资环〔2019〕9号等相关通知文件，对办公、印刷、咨询、差旅、会议等费用的使用

中严格控制成本，坚持从严从简降低项目成本，坚持依法依规严格按程序办事，坚持严格控制经费支出总额。截至 2025 年 12 月自然资源专项资金总支出金额为 47.86 万元，经费总执行率为 72.52%。

（3）教育综合发展专项

2025 年教育综合发展专项预算金额为 107.69 万元，其中基础教育综合发展专项 6.76 万元，教育综合发展专项 60.93 万元，高等教育发展专项 40 万元。当年下达教育综合发展专项资金 95.50 万元，2024 年结转专项资金 12.19 万元。截至 2025 年 12 月，教育综合发展专项总支出金额为 67.06 万元，经费总执行率为 62.27%。

（4）“十四五”基建资金

2025 年“十四五”基建资金预算金额为 670.00 万元。截至 2025 年 12 月，“十四五”基建资金总支出金额为 670.00 万元，经费总执行率为 100.00%。

（5）其他省级专项资金

其他省级专项资金预算为 68.68 万元，其中创新型省份建设专项资金预算金额 32.82 万元，就业专项资金预算 11.84 万元，校园招聘活动预算 6.02 万元，科学普及专项资金预算 8.00 万元，人才发展专项资金 10.00 万元。截至 2025 年 12 月以上项目总支出金额为 42.22 万元，经费总执行率为 61.47%。

三、政府性基金预算支出情况

无

四、国有资本经营预算支出情况

无

五、社会保险基金预算支出情况

无

六、部门整体支出绩效情况

2025年，在省委教育工委、省教育厅党组的坚强领导下，学校领导班子以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大及二十届二中、三中、四中全会精神，聚焦政治思想建设、领导能力提升、工作实绩彰显、党风廉政建设和作风建设深化五大维度，团结带领全校各级党组织和广大师生员工攻坚克难、砥砺奋进，为学院高质量发展提供了强有力的组织保障。现就运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续发展能力和服务对象满意度等六个方面进行自评。

（一）严控运行成本

1.严格人员控制。截至2025年底，实有在职在编人员681人，离休人员2人，退休人员547人，其他人员29人（不含劳务派遣人员）为长聘人员。在职人员较好地控制在核定的编制数内。

2.加强财务资产审计管理。一是统筹财力保重点。严格按照湖南省零基预算改革要求，把资金重点投向校区扩建、“职教本科”建设、双高校建设和标志性成果建设等关键领域，优化支出

结构，2025 年财政资金预算执行率达到92.19%，有力支撑了学校发展。二是多措并举抓收缴。通过加强宣传和分级催收，实现学费应收尽收。截至 2025 年 11 月 26 日，已收缴 2023 至 2025 级在校生学杂费共计 8398.51 万元，收费完成率为 95.88%。三是落实“过紧日子”要求。印发专项工作方案，严格控制一般性支出，2025 年公用经费预算同比压减 10%。

（二）提高管理效率

1.加强精细化管理。一是聚焦降本增效，行政运转更加集约。出台《精文减会工作方案》，截至 12 月 3 日，累计发文99件，较近两年均值精简 51%；组织会议81次，压减 11.9%，切实为基层减负。二是聚焦数字赋能，档案管理更加规范。引入OCR识别与档案管理系统，完成教学、行政、科研等核心档案数字化归集，2025 年归档率达95%，同比提升 12 个百分点。三是聚焦建章立制，制度体系更加完善。完成全校64项试行暂行制度专项清理，其中废止 19 项、修订转正 9 项、直接转正 31 项，制度建设的科学化水平显著提升。四是聚焦闭环管控，督查整改更加有力。创新“线上督办”机制，跟踪督办会议决策 261 项，党委会议决事项办结率 95.1%（+4.6%）、校长办公会议决事项办结率 93.1%（+2.8%）。深化纪审联动“双监督”，推动99项审计及整改问题完成整改87项、阶段整改 9 项，整改落实率达97%。

2.强化闭环管理与精准施策。将省级“‘双高计划’”建设任务、“职教本科”等核心指标，分解形成“年度重点任务清单”，明

确定责任领导、牵头部门和完成时限，纳入班子和干部考核范畴。建立重点工作“月度调度、季度通报、年度考核”的闭环管理机制，对进展滞后项目发布预警督办单，倒逼责任落实。“‘双高计划’”建设在中期绩效评价获优秀等级的基础上扎实推进，截至今年12月，共完成建设任务（总任务数465项）465项，完成率为100%。

（三）提升履职效能

1.认真贯彻执行民主集中制。严格执行党委领导下的校长负责制，将党的领导贯穿办学治校全过程。2025年，召开党委会17次、校长办公会17次。落实需提请党委会或校长办公会专项研究事项清单，充分发挥党委在学校工作中的政治核心作用，健全定期研究部署机制，专题研究党建1次、意识形态4次、统战工作1次、思政建设2次、心理健康教育2次、党风廉政建设

4次、人才队伍发展2次、师德师风建设1次、学风建设2次、就业创业2次、乡村振兴4次、信访2次、保密2次。

2.抓实学生管理工作。一是双线督导，深化学风建设。采取“线上+线下”巡查与“教风+学风”双向评价机制，发布督查通报59期。开展“勤学笃行振学风”系列活动，推行“三早一晚”打卡及“我是头排生”激励，营造“三无三有”课堂生态，评选优秀学风班级23个、乐学互助小组101组。二是校地联动，筑牢心理防线。牵头组建“长沙县青春健康高校联盟”（首届盟主单位），聚合区域17所高校资源。完成9371名新生及实习生心

理普查，重点回访 1427 人；全年提供个体咨询 486 人次、团辅 100 余场，依托节点开展活动 40 余场，“阳光成长计划”实现心理健康教育 100% 覆盖。三是精准施策，落实资助育人。构建“国家—学校”两级资助体系，全年惠及学生约 3.6 万人次，发放资助金 1912.96 万元。四是典型引路，建强学工队伍。学校获评“2024 年湖南省高校辅导员工作研究与实践先进单位”。

3.“‘双高计划’”建设高质量推进。在“‘双高计划’”建设中期绩效评价获优秀等级的基础上，今年共完成建设任务 465 项，完成率为 100%。

4.聚焦内涵建设，实现办学层次与质量双突破。一是重构专业布局，打造“金专”标杆。紧密对接省“4×4”现代化产业体系，落实专业重塑方案。2025 年新增测绘地理信息（北斗应用）等 10 个专业方向，并拟于 2026 年撤销应用英语专业，新增智能建造技术专业。特别是聚焦人工智能与紧缺领域，开设 7 个微专业，其中 5 个入选教育部“‘双千’计划”，成为全国首批备案院校。二是深化课堂革命，打造“金课”体系。颁布课改三年行动计划，认证试点课程 44 门。推广项目式、混合式教学，评选“魅力课堂”及“课堂革命”典型案例各 20 个。3 门课程入选教育部“双千”计划（全省第 6），5 门省级精品课通过验收，30 门智慧课程启动建设；持续推进 3 门国家级、17 门省级精品课及 6 门一流核心课程建设，以国家级资源库建设为突破口，全面提升课程质量。三是夯实精品底座，打造“金材”矩阵。打磨 35 部校

级教材，4部立项省级优质教材，其中《旅游新媒体营销》等3部入选“十四五”国规教材，立项层级与数量创历史新高。同步推进24门数字化教材建设，增强教材核心竞争力。**四是突破办学层次，畅通升学通道。**工程测量技术专业与湖南城市学院联合举办的“楚怡工匠”本科班成功获批并招生，实现本科层次办学“零的突破”。同时，与8所中职学校共建8个“3+2”贯通培养点，纵向贯通人才培养体系。

5.抓实招生就业工作。一是生源质量稳步提升，招生规模再创新高。2025年共录取新生5101人（专科4900人、五年制转段151人），首次实施“楚怡工匠”本科联合培养计划，招收本科生50人，实现办学层次新突破。二是访企拓岗精准发力，就业渠道持续拓宽。校领导带头走访企业132家；举办各级各类招聘会30余场，吸引265家优质企业入校，提供岗位2.3万余个。2025届毕业生去向落实率达90.13%（4517人，已就业4071人）。三是兜底帮扶精准施策，彰显教育民生温度。对503名就业困难毕业生实施党员干部“一对一”包干帮扶，举办专场招聘会，截至8月底落实率达98.21%，确保有就业意愿的困难学生100%就业。**四是双创生态日益完善，孵化成果初见成效。**成立创业专班，出台专项激励细则，修订孵化基地管理办法。18个学生项目入驻基地，其中2个已完成工商注册，学生创业率达0.66%。**五是校友纽带不断夯实，**汇聚发展磅礴力量。完成校友信息库全面升级，入库数据达15943条。成功举办首届校友联络员大会，280

余名联络员返校参会，共叙情谊、共谋发展。

6.深化改革，全面提升办学能力。一是改革试点圆满收官，评价导向更加鲜明。顺利通过湖南省深化新时代教育评价改革试点校验收，标志着学校治理体系和治理能力现代化迈上新台阶。二是师资建设量质齐升，人才高地初具规模。认定省级“双师型”教师381名，推荐省级评审专家数量位列全省职业院校第一。成功立项国家级教师培训承训基地4项（全省第6），新增省级青年骨干4名、访问学者3名，1人入选芙蓉计划，并获批省级教师教学创新团队及湖南省高校黄大年式教师团队各1个。三是办学条件持续改善，硬件支撑更加坚实。投入750余万元用于强基固本，其中600余万元新建改建实训室18处，150余万元改造学生公寓等设施，新增教学科研设备值420余万元，有效保障了教学科研需求。四是国际交流破局开篇，“职教出海”迈出实质步伐。印尼项目正式落地，携手广联达与万鸦老州立理工学院共建“工程技术海外员工培训中心”，打造“‘湖湘特色’工程职教品牌”，输出BIM建模等课程标准，推动中国职教标准与技术服务于海外落地生根。

7.聚焦精准帮扶，扎实推进乡村振兴。一是深化校地联动，拓宽协作版图。与保靖县共建“工匠学院”，深化产教融合；与龙山县十余家企业建立深度合作关系，在产教研用及人才培养领域取得实质性进展。二是聚焦精准帮扶，绘就振兴画卷。完成第三批驻村工作队轮换，进驻邵阳市新宁县崑山镇里溪村。党委专

题研究 4 次，投入专项资金 150 万元。聚焦民生痛点，打通湘桂边界 600 米“断头路”，修缮灌溉沟渠 2500 米、拓宽机耕道 300 米，解决 300 亩农田灌溉难题。助力消费帮扶 35 万余元，为村集体增收 5 万余元，1 个案例入选湖南省乡村振兴消费帮扶优秀案例。三是强化消费帮扶，畅通产销渠道。在校内孵化基地搭建“丘田禾作消费帮扶馆”，通过“832 平台”等渠道完成采购帮销 72.04 万元，超额完成年度考核任务。

(四) 促进良好社会效应

1.提升后勤服务水平。一是聚焦民生实事，办好师生身边“微小事”。投入专项资源改善居住与出行环境，新装室外晾衣杆 87 米、寝室室内晾衣杆 504 根，增设篮球场太阳能路灯 13 盏、电动车停车棚（40 余车位）1 处，并在求真楼配置 7 台冷热水一体机，全天候保障师生饮水需求。二是严守安全底线，构建食堂管理“全链条”。严格执行“日管控、周排查、月调度”机制，顺利迎接长沙县委书记付旭明及市县监管部门专项督导 10 余次，确保“舌尖上的安全”万无一失。

2.维护校园平安和谐。强化应急处突，筑牢校园运行“防火墙”。建立 24 小时值班响应机制，全年高效处置夜间突发应急事件 6 起，有力保障了校园平稳有序。深化“人防、物防、技防”三防融合与精细化管理，校园治安事件发生率同比下降 20%，校园安全屏障更加稳固。投入 20 万元升级改造安防监控中心与消防控制室，建成“智慧安防指挥中心”，全年无安全责任事故。

3.丰富宣传思想文化工作。围绕师生荣誉、技能竞赛成果等重点，加大深度报道和专题策划，出版校报《湖南工程职院》8期，官网报道295篇，微信公众号报道67篇，制作视频76个。深化与主流媒体合作，省级及以上主流媒体发布稿件787篇，同比增长36%。开展“工程最强音”“工程大讲堂”等校园文化活动115项，营造积极向上、健康文明的校园文化氛围。举办教职工文体活动10余次，增强教职工凝聚力和爱校荣校情怀。

4.践行社会责任，构建多元服务体系。一是征兵工作质效双升。全年累计输送合格兵员140人，高质量完成上级下达指标（92人），超额完成率达52.2%。二是志愿服务品牌凸显。五支团队成功入选湖南省“七彩假期”志愿服务团队，项目质量与社会影响力持续攀升。三是科普辐射范围广泛。依托中国科协高校星火馆及省科技厅重大科普项目，构建项目驱动型科普体系，全年开展活动80余场，覆盖校内外受众超1.2万人次。四是心理帮扶纵深拓展。深化校地联动，赴长沙县北山镇、新宁县崑山镇中学开展心理帮扶；6名教师参与省教育厅“湘听心理热线”，累计服务超500小时，积极履行社会责任。

（五）增强可持续发展能力

1.持续开展人才引育。一是精准引才，优化队伍结构。实施“靶向引才”，成功引进博士2名、硕士30名，有效改善师资学历与专业结构。二是深耕“双师”，锤炼实践本领。完成首批335名、二批57名省级“双师型”教师认定（含高级36名）；

常态化选派 97 名教师赴企业实践，强化实操能力。三是梯次培养，构筑人才高地。构建“全生命周期”培养体系，获评省高校教师岗前培训先进集体（全省第 8）。推进“教师培养 20、24 计划”，培养校级骨干/名师/领军 24 名，新遴选 14 名；全年立项省级青年骨干 4 名、国内访问学者 3 名，1 人入选芙蓉计划，成功打造省级教师教学创新团队及湖南省高校黄大年式教师团队各 1 个，持续推进 16 项高水平“楚怡”教师团队项目建设。举办青教赛与技能运动会，以赛促学。四是德法并举，严守师德底线。坚持师德师风“零容忍”，妥善处置投诉 2 起。评选表彰“师德师风标兵”，发挥榜样力量。完善师德制度体系，常态化开展职业道德教育与行为监管。

2.有序推进提质扩校工程。一是新校区建设稳步实施。新校区 3#学生宿舍楼建设项目已完成项目的代建和全过程工程咨询招标工作，推进修建性详细规划方案调整、项目单体设计方案和总平图报批工作；高标准完成新校区大学生创新创业中心装修项目，打造功能先进、环境优质的创新创业实践中心。二是老校区提质改造项目优质完工。高质量完成 3 栋学生宿舍楼改造、二食堂装修改造、图书馆外墙改造及室外地面沉降修复等项目，大幅改善学生的生活学习条件，提升了校园整体环境品质。

3.全面推进信息化标杆校创建。引进并部署数据中台系统，完成对科研处、学工部、资产处等 9 个核心业务系统的数据治理，累计采集数据近 6800 万条，建立数据项标准 11140 项，为 10 余

个业务系统提供数据支撑，初步实现跨部门数据共享与业务协同。在教育部组织的智慧校园成熟度模型监测中，学校数据质量从 67 分提升至 81.76 分。学校信息化标志性成果位列全国前 200 名。部署校园 AI 助手，打造高校一站式智慧服务体系。

(六) 提高服务对象满意度

1.坚持以人为本。一是采取了有力措施，确保“不让一个学生因贫困而失学”“全面实施精准资助”“实施资助信息化管理”“征兵入伍学生递交学费补偿申请表的资助资金及时足额发放”“退役士兵助学金及时足额发放”等目标任务完成。**二是**采取“四位一体”食品安全共建共治管理模式，持续推进明厨亮灶工程，坚持“日管控、周排查、月调度”食品安全管理模式，全年开展日管控 280 余次，周排查 30 余次，月调度 10 次，接受市、县各级各类食品安全督导检查 10 余次，切实维护师生舌尖上的安全。**三是**提升校园医疗卫生服务能力，强化医疗药物管理，运用信息化平台对医务所药品进行出入库管理，建立药品管理台账，实现药品过期预警筛查提示，有力保障师生生命健康。

2.着力推进发展型资助工作。构建国家、学生资助体系，全年共资助学生约 3.6 万人次，总金额达 1912.96 万元。完成 9371 名实习学生与新生的心理普查，回访 1427 人；全年提供个体咨询 486 人次、团体辅导 100 余场。依托重要节点举办心理活动

40 余场，完善“阳光成长计划”，实现心理健康教育 100% 覆盖。开展五四走访、暑期家访等慰问活动，共计资助 172 名学生，资

助金额合计 8.12 万元；在端午、中秋两个传统佳节面向全体在校学生发放普惠性补贴，共计发放 40.72 万元；设置固定勤工助学岗 40 余个，共计发放工资 25.43 万元。2025 届 503 名就业困难学生，由学校领导干部和党员与就业困难生结对，开展“一对一帮扶”，组织开展困难生专场招聘会，截至 8 月底，已就业 494 人，落实率 98.21%，有就业意愿困难学生 100% 就业。

3.全面信息化建设提升教职工幸福指数。制定《湖南工程职业技术学院数字校园建设方案》，完成数字校园成果展示中心建设、校园网改造，实现数据表单互联互通。做实关爱服务，持续落实“七必访”、节日慰问、生日祝福等制度，全年开展各类慰问 2137 人次。开展教职工心理讲座，提供团体辅导与个体咨询，帮助教职工舒缓压力、提升心理素养；将心理普查纳入教职工年度体检项目，并建立针对性的一对一关怀帮扶机制。

七、存在的问题及原因分析

1.精细化管理水平有待进一步加强。对管理流程的优化、信息化工具的应用等还不够，解决工作中的难点堵点问题仍显不足，精细化管理长效机制还需进一步完善。

2.内部治理效能应持续优化。尽管推行了“零基预算”和“过紧日子”，但预算绩效管理的刚性约束尚未完全穿透至末端。部分重点项目的跨部门协同效率仍有提升空间，个别任务的推进仍依赖“督办”，主动作为的机制尚需完善。

3.缺乏过程节点的预警机制。现有的绩效评价体系中过于注

重结果，而忽略了过程中的预警，导致问题无法及时发现和解决。

八、下一步改进措施

1.关键机制建设。建立动态修订机制、交叉审核机制、分级授权机制等长效机制来提高精细化管理水平。

2.加强信息化建设，进行流程优化。推行“牵头部门吹哨+相关部门报到”机制：针对双高建设等复杂任务，明确牵头部门的主导权，赋予其对配合部门的考核建议权。对重点项目配备专职“项目管家”，负责全流程跟踪协调，变“被动督办”为“主动服务”。

3.加强对项目运行的监控。在OA系统或项目管理平台中，对即将到期任务标“黄灯”预警，对逾期任务标“红灯”警示，并自动推送至责任人及分管领导，实现风险前置管理。

九、部门整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

此次绩效自评结果，将作为学院下年度各部门项目预算分配的重要参考依据，对专项资金使用效果较好的，予以继续支持，对较差的，予以通报批评、责令整改，整改不到位的，将调整项目或调减专项。总结学校各部门在预算执行过程中出现的问题，及时更正，加强财政支出管理，优化学院预算支出结构，提高资金管理水平。同时，根据《财政管理绩效考核与激励暂行办法》，将绩效评价结果纳入各部门年终考核范畴。

根据《中华人民共和国政府信息公开条例》要求，学院绩效自评数据及结果，统一汇总至上级主管单位省教育厅，于2026年6

月 30 日前在学院网站进行公开。

十、其他需要说明的情况

无

附件：

- 1.部门整体支出绩效评价基础数据表 2. 部门整体支出绩效自评表
- 3.项目支出绩效自评表

附件 3-1

2024 年度项目支出绩效自评表

项目支出名称	其他事业发展资金							
主管部门	湖南省教育厅			实施单位	湖南工程职业技术学院			
项 目 资 金 （ 万 元 ）		年 初 预 算 数	全 年 预 算 数	全 年 执 行 数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	7104.98	7050.09	5687.34	10	80.67%	8.67	
	其中：当年财政拨款	3901.92	3848.04	2473.71				
	上 年 结 转资金	2542.27	2541.26	2541.18				
	其他资金	660.79	660.79	672.45				
年 度 总 体 目 标	预期目标			实际完成情况				
	1. 横向课题经费有效使用； 2. 社会化考试正常运转； 3. 征兵工作有序开展。			1. 正常开展各类横向项目，完成相关科学研究工作。 2. 保证社会化考试有序开展，提升学校影响力。 3. 按政策发放学生国家奖、助学金，无学生因贫困失学；全面实施精准资助，实施资助信息化管理。 4. 征兵工作有序开展。 5. 持续推进校区基础设施改建，保障基础设施建设。				
绩 效 指 标	一级指标	二级指标	三级指标	年 度 指 标 值	实 际 完 成 值	分值	得分	偏 差 原 因 分 析 及 改 进 措施
	产出指标 (50分)	数量指标	图 书 馆 周 边 沉 降 项 目	1 项	1 项	5	5	
			资 助 贫 困 学 生 资 金 发 放 到 位	落 实 政 策 发 放 到 每 位 符 合 相 关 政 策 学 生	落 实 学 生 资 助 相 关 政 策 宣 传 ， 入 校 即 对 学 生 进 行 学 费 资 助 相 关 政 策 宣 传 ， 学 生 政 策 知 晓 率 达 到 100%	5	5	
			征 兵 工 作 达 标 率	100%	100%	5	5	

			科 研 横 向 项 目 进 账 金 额	≥100 万元	横向项目经费进账 189.56 万元	5	5	
			安全零事故	100%	100%	5	5	
		质量指标	校区扩建、各修缮项目竣工验收合格率	95%	100%	5	5	
			物业服务质量和管理水平	100%	95%	5	5	
			后勤服务质量	100%	95%	5	5	
		时效指标	项目完成进度	按 合 同 完成	按期完成	5	5	
		成本指标	项目建设费用	控 制 在 预 算 范围内	严格控制预算，无超预算概算情况发生	5	5	
	效益指标 (30分)	经 济 效 益 指标	消 防 安 全 提 质 改造	解 决 安 全 隐 患	完成	5	5	
		社 会 益 指标	学院办学实力	学 院 办 学 实 力	有所提升	5	5	
			提升教学楼环境，提升学校硬件水平	有效改善教育教 学 环 境	有效改善教育教 学 环 境	5	5	
			校区扩建建设符合生态环境要求	符合	符合	5	5	
			节能绿色环保	符合	达 到 环 保 要 求	5	5	
		可 持 续 影响 指标	学院竞争力	学 院 竞 争 力	有所提升	3	3	
			设备改造可 持续影响	有成效	有成效	2	2	
	满 意 度	服务对象 满意度指	教 职 工 满 意 度 调 查 分 数	≥90%	95%	5	5	

	指标 (10分)	标	学 生 满 意 度 调 查 分 数	≥90%	95%	5	5	
总分						100	98.67	

填表人：李静璇 填报日期：2026.5.20 联系电话：18874081132 单位负责人签字：

2024 年度项目支出绩效自评表

项目支出名称	省级专项资金							
主管部门	湖南省教育厅				实施单位	湖南工程职业技术学院		
项 目 资 金 （ 万 元 ）		年 初 预 算 数	全 年 预 算 数	全 年 执 行 数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	1399.93	1344.00	1255.23	10	93.40%	9.34	
	其中：当年财政拨款	1293.34	1293.34	1205.41				
	上 年 结 转资金	106.59	50.66	49.82				
	其他资金							
年 度 总 体 目 标	预期目标				实际完成情况			
	1. 优化专业布局，调整专业建设与结构。 2. 深化课程与教材改革，推动一流核心课程的建设与应用。 3. 推动课程思政与数字化升级，打造一批课程思政示范课程和数字教材。 4. 持续提升教学资源质量和教材竞争力，为省级专项资金绩效评价提供有力支撑。 5. 推动教材建设与数字化转型。				1. 落实《湖南工程职业技术学院专业重塑实施方案》，2025年新增测绘地理信息技术（北斗应用方向）等 10 个专业方向。 2. 制定《湖南工程职业技术学院课程改革三年行动计划（2025—2027 年）》《湖南工程职业技术学院课程改革实施管理办法》，认定课程改革试点课程 44 门。 3. 3 门课程入选教育部“‘双千’计划”职业能力培训课程；通过 5 门省级精品在线开放课程验收，立项建设 30 个智慧课程建设项目；认定第一批校级课程思政示范课程提质培育工坊出坊课程 5 门，遴选 25 门课程入驻第二批校级课程思政示范课程提质培育工坊。 4. 深化 3 门国家级职业教育在线精品课程、17 门省级精品在线开放课程、6 门一流核心课程建设。 5. 3 部教材入选“十四五”职业教育国家规划教材，推进 24 门课程的数字化教材建设工作，不断提升教材竞争力与出版质量。			
绩 效 指 标	一 级 指 标	二 级 指 标	三 级 指 标	年 度 指 标 值	实 际 完 成 值	分值	得分	偏 差 原 因 分 析 及 改 进 措 施
	产 出 指 标		学 生 参 加 世 界 大 赛 获 奖	≥5 个 奖 项	6 个 奖 项	3	3	

附件 3-2

	(5 0 分)	数量指标	学 生 参 加 省 赛 获 奖	≥ 15 个 奖项	20 个奖项	3	3	
			创 新 创 业 赛 事 获 奖	≥ 10 项	12 项	3	3	

			体育赛事获奖	≥ 15 个 奖项	19 个奖项	3	3	
			新增专业方向	≥4 次	10 次	3	3	
			改革试点课程	≥40 项	44 项	3	3	
			教材改革	≥3 项	27 项	3	3	
			国际化联合办学	≥1 项	2 项	3	3	
			办学水平合格性评价	100%	100%	3	3	
			毕业设计抽查率	100%	100%	3	3	
		质量指标	项目研究内容科学合理，符合现实需要	课题成果符合课题来源单 位要求	部分课题成果未达到预期	3	3	
			联动企业提供优质就业岗位	优质优岗	优质优岗	5	5	
			完成项目各项任务合格率	完成的成果符合申报书要求	课题成果符合结题标准	2	2	
		时效指标	项目完成进度	按合同完成	按期完成	5	5	
		成本指标	项目建设费用	控制在预算范围内	严格控制预算，无超预算概算情况发生	5	5	
	效益指标 (30 分)	经济效益指标	课题成果应用	课题成果符合课题研究计划	课题成果达到预期要求	5	5	
		社会效益指标	学院办学实力	学院办学实力	有所提升	5	5	
			提升教学楼环境，提升学校硬件水平	有效改善教育教学环境	有效改善教育教学环境	5	5	
			提升学习国际化水平影响力	有效提升	有效提升	5	5	
			节能绿色环保	符合	达到环保要求	5	5	

		可 持 续 影 响 指 标	学院竞争力	学 院 竞 争 力	有所提升	3	3	
			设 备 改 造 可 持续影响	有成效	有成效	2	2	

	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	教 职 工 满 意 度调查分数	≥90%	98%	5	5	
			学 生 满 意 度 调查分数	≥90%	95%	5	5	
总分						100	99.34	

填表人：李静璇 填报日期：2026.5.20 联系电话：18874081132 单位负责人签字：